

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COMO INSTRUMENTO DE GESTÃO ACADÊMICA

**Autores:** ROBERTO RODNEY FERREIRA JUNIOR, LEANDRO GONÇALVES CRISTOVAM

### RESUMO

**Tema:** O presente resumo versa sobre a importância do Planejamento estratégico como instrumento indispensável na gestão acadêmica. **Objetivo:** analisar a relevância da implementação do planejamento estratégico como mecanismo de gestão acadêmica com vistas para a orientação e tomada de decisões dos gestores. **Referencial teórico:** Desde o final do século passado, tem-se percebido por parte da sociedade a uma maior exigência da qualidade dos professores em razão daquilo que é exigido pelo mercado de trabalho, bem como da eficácia e eficiência administrativa das instituições de ensino superior (LOBO, 2000). Para Santos *et.al.* (2006, p. 2) “Essa nova concepção leva as escolas a adotar e se espelhar nos modelos de gestão empresarial, os quais contemplam qualidade, competitividade e os requisitos de satisfação aos clientes como elementos significativos nos processos decisórios”. Assim posto, e sob a égide dos processos de criação e implementação de decisões sobre o futuro de uma organização, que o planejamento estratégico é elemento essencial para a sobrevivência das instituições de ensino superior (KERZNER, 2002). **Metodologia:** optou-se pelo uso da metodologia bibliográfica, ou seja, a partir de uma exaustiva revisão de literatura, se pudesse fundamentar a proposta, sob o aspecto da abordagem dedutiva, de ordem qualitativa, partindo de teorias e leis de aspectos gerais, para as ocorrências de fenômenos particulares. **Resultados e Conclusão:** com esse fim e, a partir dos textos e autores explorados, abordando, a estratégia de forma genérica; a estratégia nas instituições de ensino; a estratégia como instrumento de orientação de gestores e; a estratégia de gestão competitiva pode-se deduzir que, embora as instituições de ensino superior privadas se assemelhem em suas atividades, cada uma tem seu plano e definição específica das ações a serem desenvolvidas, o que evidenciou o planejamento estratégico como mecanismo de expressiva relevância, sem deixar de observar também a importância dos planejamentos táticos e operacionais e, ainda, sem deixar fugir de vista, o fato de que da mesma forma que o ensino superior é importante, o seu planejamento estratégico também o é, de forma a alcançar com eficácia e eficiência a missão e visão organizacional.